

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель председателя

Приемной комиссии



М.Н. Назаров

«20» *октября* 2022 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

направление 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа «Риск-менеджмент и страховой бизнес»

Председатель  
предметной экзаменационной  
комиссии

к.э.н. Авдеева Т.В.

Москва, 2022



## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ**

Риск в предпринимательской деятельности естественным образом сопряжен с менеджментом, со всеми его функциями – планированием, организацией, оперативным управлением, использованием персонала, экономическим контролем. Каждая из этих функций связана с определенной мерой риска и требует создания адаптивной к нему системы хозяйствования. То есть необходим и особый менеджмент риска, т.е. специфическая система управления, основывающаяся на познании экономической сущности риска, разработке и реализации стратегии отношения к нему в предпринимательской деятельности.

### **Темы вступительных испытаний по риск-менеджменту.**

Риски, их особенности и классификация. Сущность риска. Подходы к определению понятия «риск». Основы управления предпринимательскими рисками. Классификация рисков (политический риск, технический риск, производственный риск, финансовый риск, инновационный риск). Характеристика видов риска. Система управления рисками. Способы управления рисками (резервирование, страхование, превентивные мероприятия и др.). Учет неопределенности в подходах к оценке рисков. Анализ и оценка рисков, методы анализа рисков, резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов, учет рисков при финансировании проекта и т.д.

## **СТРАХОВАНИЕ**

Страхование является одной из наиболее динамично развивающихся сфер российского бизнеса, которая встроена в систему рыночных экономических отношений. Рыночная экономика предъявляет спрос на различные виды страхования как в государственном, так и в негосударственном секторе. Помимо этого, существуют многочисленные интересы физических лиц, связанных с владением и распоряжением ими собственностью, а также с личными интересами людей по охране здоровья, пенсионному обеспечению, долгосрочным накоплениям, защите их гражданской ответственности и пр.

Задачи предприятий любой формы собственности с точки зрения рачительного хозяйствования состоят в минимизации рисков незапланированных финансовых потерь (для государства – потерь бюджетов всех уровней) и переводе непредвиденных расходов (компенсация непредвиденных потерь на возмещение убытков) в запланированные и счѐтные (страховые взносы). Помимо этого, современная геополитическая ситуация и связанные с ней санкционные риски диктуют необходимость предоставить предприятиям и организациям, находящимся под санкциями (оборонно-промышленный комплекс, некоторые крупнейшие предприятия ТЭК и ведущие банки страны) дополнительные инструменты финансовой защиты от рисков случайных и непредвиденных потерь, снимая таким образом часть расходов с федерального бюджета.

Задачи физических лиц в вопросах страхования по своей экономической природе сходны с задачами предприятий – приобрести страховой полис по заранее известной цене и тем самым обезопасить себя от возможных непрогнозируемых финансовых расходов в будущем. С точки зрения социальной ответственности и дополнительной мотивации вопросы личного страхования персонала регулярно



включаются в социальные пакеты как государственных учреждений, так и большинства предприятий.

Таким образом, совокупность методических и организационных вопросов страхования в современных условиях представляет собой актуальную задачу, требующую решения. Знания в области общего менеджмента и способы применения общей теории к управлению страховыми компаниями, страховыми программами предприятий сегодня, по-прежнему, являются весьма актуальными, а соответствующие специалисты – постоянно востребованными.

### **Темы вступительных испытаний по страхованию.**

Социально-экономическая сущность страхования, страховой рынок России и организационно-правовые основы, лицензирование, регулирование и надзор в страховой деятельности. Объекты и субъекты страховой деятельности. Объединения и союзы страховщиков. Государственное и негосударственное, обязательное и добровольное, личное и имущественное страхование, иные виды и критерии классификаций в страховании. Андеррайтинг и теоретические основы построения страховых тарифов, структура тарифной ставки, управление ценой страхования. Перестрахование – необходимость, общие принципы и виды. Урегулирование убытков в страховании. Финансовая устойчивость и платёжеспособность страховой компании, регулируемые нормативы, анализ финансовых результатов и оценка финансового состояния страховой компании. Определение миссии и стратегических целей страховой компании. Общая характеристика страхового менеджмента, организационное построение страховой компании. Маркетинг в страховой деятельности, его цели и методы.

### **Рекомендуемая литература:**

- Страхование дело и инструменты страховой защиты в риск-менеджменте: Учебное пособие [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.Г. Бадалова [и др.]. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 136 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/77286>.
- Годин, А.М. Страхование: Учебник [Электронный ресурс]: учеб. / А.М. Годин, С.Р. Демидов, С.В. Фрумина. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2018. — 256 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93539>.
- Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент: Учебник [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2020. — 372 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/77294>.
- Титович, А.А. Менеджмент риска и страхования [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Минск : «Высшая школа», 2011. — 287 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/65252>.
- Коваленко, Б.Б. Основы менеджмента: Курс лекций, часть II: учебное пособие [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: НИУ ИТМО, 2015. — 88 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/91490>.
- Миллерман А.С. Андеррайтинг в страховании инвестиционных проектов: учебное пособие. – М.: АП «Наука и образование», 2012. – 104 с., ISBN: 978-5-903893-37-9



- Шахов В.В., Миллерман А.С., Медведев В.Г. Теория и управление рисками в страховании. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 224 с.: ил.
- Элементарное введение в актуарные расчеты и математическое моделирование в страховании: Учебное пособие / А.В. Бойков - М: «Издательство «Проспект», 2020. – 96 с.
- Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022.

При подготовке ко вступительным испытаниям также может использоваться любая другая литература по экономической теории, экономике предприятий, риск-менеджменту, страхованию и т.п.

### **Оценка знаний магистранта**

1. Вступительные испытания для поступающих на программу магистратуры «Риск-менеджмент и страховой бизнес» проводятся в форме тестирования по профилю программы «Менеджмент».

2. Итоговая оценка знаний слушателя является результирующей по вступительному тесту в целом.

3. Во вступительном тесте использованы вопросы типа «тест» - выбор из предложенных вариантов.

4. При ответе на вопросы типа «тест» необходимо внимательно прочесть предложенные вопросы и варианты ответов и выбрать (отметить) верные с вашей точки зрения ответы. В зависимости от формулировки вопроса верным может быть как единственный, так и несколько вариантов ответа.

5. Время, которое дается слушателю на выполнение теста, ограничено двумя академическими часами (1 час 30 мин.).

6. В тесте 50 вопросов, каждый правильный ответ 2 балла, максимальное количество баллов - 100. Для поступления на программу нужно набрать не менее 40 баллов (удовлетворительно).

7. Результаты входного тестирования учитываются при составлении индивидуальных программ обучения, адаптированных к потребностям слушателей, к их уровням знаний, умений и навыков.